



中国 **建筑业** EMBA 总裁高级研修班

*CHINA CONSTRUCTION INDUSTRY
EMBA PRESIDENT SENIOR SEMINAR*

[2021升级版]

中国建设工程智力服务平台



研修背景

当前，全球新冠疫情影响仍然存在，世界经济衰退、国际贸易和投资萎缩、经济全球化遭遇逆流，我国经济正处在转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期，建筑行业结构性、体制性、周期性问题相互交织，正处于高速发展转向高质量发展的关键阶段。

新基建为建筑业带来新机遇、行业变革倒逼建筑企业转型升级、新型城镇化建设孕育出巨大市场。然而，在房地产行业管控力度不断加大的背景下，建筑企业普遍存在揽活儿难、经营利润低、管理水平差、垫资及工程款回收压力大、应对市场风险和投融资能力差、“用工荒”现象、人机材价格上涨等困境，对未来行业空间和市场走向存在迷茫，处于行业的十字路口，建筑企业家正默默承载着前所未有的压力和挑战。

中国建筑业EMBA总裁高级研修班项目汇聚建筑业“政、商、学、研”顶级专家，聚焦行业共同面临“活难揽、钱难融、人难管”三大难题，围绕建筑行业全产业链创新升级，培养具备国际视野、产业格局、战略思维、经营意识和资本运作能力的新时期建筑企业领袖，推动建筑业转型升级和高质量发展。



中国建筑业EMBA总裁高级研修班



■ 新思维 | 顶尖学府 ■

走进北京大学，中国建筑业“政-商-学-研”权威专家、学府教授、学界泰斗、实战高管领衔授课，立足国际化视野，行业战略的高度和企业家经营的视角，凝聚塔尖智慧，深刻洞见建筑企业管理与经营，引领创新发展模式最佳典范。

■ 新模式 | 实战课堂 ■

面向行业趋势和企业经营痛点设计课程，以中国标杆建筑企业总裁级高管为专业教学主体，广泛采用案例教学法，通过基于经验的反思学习、行动学习、实地教学等方法，改进企业家的领导行为与经营实践，直击行业模式创新与转型升级落地实践。

■ 新领航 | 建工智库 ■

凭借着对建筑工程前沿领域敏锐的洞察，行业趋势权威研判和标杆建筑企业经营管理独特的方法论，为企业决策者提供行业研究、投资分析、企业经营、转型升级等创新咨询和指导，为行业发展提供最佳理论、策略、方法和思想。

■ 新机遇 | 高端圈层 ■

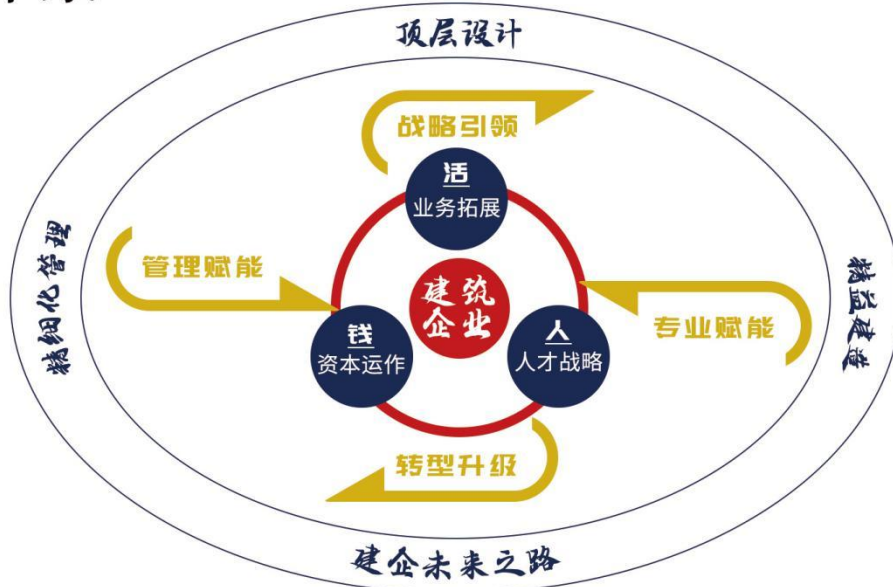
坐拥1000家地产企业、1000家建筑企业、100家金融投资机构的清华、北大校友资源，与中国建筑企业家异业融合，商界名流汇聚，高端人脉资源共建，优质业务机会共享，搭建优秀供需双方和顶级企业家精英阶层高端对话平台。

■ 新生态 | 生态平台 ■

构建“产—学—研”一体化生态平台，支持中国建筑企业转型升级，推动建筑企业家学习交流，沉淀行业前沿智慧和知识转化创新。



课程体系



中国建筑业企业家研修课程模型

课程设置

顶层设计			
掌握宏观经济趋势，做出正确判断与选择，做好企业发展战略总体构想，自上而下进行系统谋划，统揽全局，在最高层次上寻求问题的解决之道			
序号	课程模块	课程主题	核心内容
1	趋势研判	宏观经济形势、政策与建筑业发展趋势研判	· 宏观经济形势分析 · 建筑行业政策解读 · 国家产业发展战略 · 建筑市场趋势研判
2	顶层设计	建筑企业战略、顶层设计与商业模式创新	· 建筑企业战略规划 · 企业经营思维创新 · 建企顶层设计思路 · 建企商业模式创新
3	组织建设	建筑企业组织管控体系建设与落地	· 建企管控模式定位 · 组织架构设计优化 · 关键管控流程设计 · 建企业绩考核体系
4	股权激励	建筑企业公司治理与股权激励	· 公司结构治理方案 · 公司的控制权设计 · 战略股权结构设计 · 股权激励方案落地



核心经营

激烈竞争下的建筑行业，揽活儿难、找劳务难、融资难、要工程款难，年轻人不愿意从事，二代不乐意接班，重压之下的建筑企业利润微薄，唯有突破困境才能发展为继

序号	课程模块	课程主题	核心内容
1	活 业务拓展	建筑企业品牌战略、市场营销策略与业务拓展模式创新	· 建筑企业品牌规划 · 建筑市场突围策略 · 市场营销策略创新 · 建筑业务拓展模式
2		建筑工程项目市场营销全过程管理及法律风险防范	· 工程项目营销体系 · 项目市场拓展原则 · 工程项目营销策划 · 项目营销风险防范
3	钱 资本运作	建筑工程融资模式创新与回款风险防范	· 最新金融政策解读 · 建企资金瓶颈分析 · 工程全程融资创新 · 建企回款风险防范
4		新形势下的基建项目投融资模式与落地实务	· 建筑融资监管导向 · 基建项目投资分类 · 政府隐性债务化解 · 基建融资落地实务
5	人 人才战略	建筑企业人才战略落地、经营型人才培养与人才梯队建设	· 人才战略顶层思考 · 人才战略落地工具 · 经营人才识别培养 · 建企人才梯队建设

精益建造

建筑业具有高消耗、低效益的特点，传统粗犷式的管理模式已远不能满足环境竞争要求，引入精细化思维实现高质量发展，实施全过程精益建造是建筑企业的必由之路

序号	课程模块	课程主题	核心内容
1	精益模式	建筑企业精益建造体系、模式解析与标杆实践	· 建筑企业的3个5% · 精益建造核心能力 · 精益建造模式管控 · 精益建造体系落地
2	项目管理	建筑工程项目全过程精细化管理与核心要点管控	· 工程策划价值导向 · 投标环节精细管控 · 经营利润成本管理 · 合同履行风险控制
3	现场管理	建筑工程项目施工现场管理实务及案例分析大纲	· 项目前期筹划开工 · 项目计划进度管理 · 材料设备劳工管理 · 合同履行风险管控
4	利润管控	新时期建筑工程项目招投标实务与微利时代全过程成本管理	· 新时期招投标实务 · 微利时代物资采购 · 全成本精细化管理 · 工程款结算与索赔



精细化管理

随着“政策红利”和“人口红利”优势的逐渐退潮，建筑企业将进入“管理红利”时代，建筑企业若想继续稳步前进，企业的领导者需要重新思考和重视企业内部的管理问题，即从原来的粗放式人治管理，向精细化标准化的法治管理转变

序号	课程模块	课程主题	核心内容
1	标准化管理	建筑企业标准化管理体系建设与标杆落地实践	·建企标准化必要性 ·标准化体系关键点 ·管理体系执行要点 ·标杆建工案例实践
2	纳税筹划	建筑业财税政策解读、经营视角的企业财税筹划与风险控制	·最新行业财税政策 ·建企成本费用核算 ·建企税务筹划处理 ·建企合同涉税管理

建筑企业未来之路

城市化进程催生了建筑业的飞速发展，在传统工程项目急剧减少后，建筑业未来何去何从，新时代背景下，建筑企业又将如何抓住机遇

序号	课程模块	课程主题	核心内容
1	未来之路	建筑工程项目全过程精细化管理与核心要点管控	·双碳目标下的建企 ·BIM技术全面应用 ·EPC、EPC+O&M、EPC+F模式 ·装配式建筑与建筑工业化 ·新基建背景下的中国建筑业 ·新型城镇化建设与乡村振兴战略 ·一带一路、长江经济带、粤港澳大湾区布局规划解读 ·十四五规划重点产业分析与行业预判 ·建企转型升级路径

标杆项目观摩与深度参访考察

掌握对标学习的方法，了解标杆项目成功关键要素，寻找自身差距，行程改进提升策略和行动计划

1	国内标杆企业/标杆项目参访考察
2	国外标志性建筑与先进工艺观摩



分师资 (排名不分先后)

政策专家

- 陈 淮：著名经济学家，原住房和城乡建设部政策研究中心主任
- 仇保兴：国务院参事，原国家建设部副部长，中国城市科学院研究会理事长
- 乔润令：国家发改委城市和小城镇改革发展中心副主任
- 吴维海：国家发改委国际合作中心研究员、国合华夏城市规划研究院执行院长
- 齐 骥：中国建筑业协会会长
- 刘锦章：中国建筑业协会副会长兼秘书长；中国建筑集团有限公司原党组副书记、副总经理
- 叶浩文：住房和城乡建设部科学技术委中会委员，中建集团首席专家
- 吴慧娟：住房和城乡建设部建筑市场监管司原司长，中国建筑业协会副会长
- 秦 虹：中国人民大学国家发展与战略研究院高级研究员，原住建部政策研究中心主任
- 张 鹏：国家财政部政策实验室宏观经济部主任、经济学博士
- 肖绪文：中国工程院院士，中建首席专家、技术中心顾问总工
- 孙永福：中国工程院院士，铁路工程专家，原铁道部原常务副部长
- 聂建国：中国工程院院士、清华大学未来城镇与基础设施研究院院长
- 王早生：中国建设监理协会会长，曾任住房和城乡建设部城市管理监督局局长
- 毛志兵：享受国务院政府特殊津贴专家，中国建筑股份有限公司总工程师

高校教授

- 董志勇：北京大学经济学院院长
- 冯 科：北京大学经济研究所所长
- 程郁缀：北京大学中文系教授
- 杨 虎：北京大学继续教育学院院长
- 李纪珍：清华大学经管学院副院长，创新创业与战略系教授
- 李江涛：商业模式专家，清华大学经济学研究所博士后研究员
- 金占明：清华大学经济管理学院教授、博士后、企业管理系副主任
- 王守清：清华大学建设管理系暨清华大学国际工程项目管理研究院教授、博导、副院长
- 刘洪玉：清华大学房地产研究所所长、教授、博士生导师
- 方东平：清华大学土木水利学院院长，建设管理系教授
- 强茂山：清华大学教授，中华项目管理促进会（GPAC）大陆区主席
- 郭红领：清华大学建设管理系副教授，博士生导师
- 杨 述：清华大学国际工程项目管理研究院主任
- 贺 林：清华大学应用技术学院项目管理培训中心核心教师
- 孙立军：博士，同济大学工程学院院长，上海公路学会副理事长



王广斌：同济大学建筑产业创新发展研究院院长、教授

张水波：天津大学管理与经济学部副主任，天津大学国际工程管理学院院长、民进天津市委副主委

贾根良：中国人民大学经济学院教授

许玉林：中国人大劳动人事学院教授、美国加州伯克利大学高级访问学者、博士生导师

行业专家

尹贻林：中国建筑学会建筑经济分会常务理事、中国建设工程造价协会副理事长、常务理事

肖太寿：中国第一个“三证统一”筹划理论的提出者和倡导者，知名税收筹划实战专家

徐京：企业投融资、上市及公司治理实战专家

郭巍：国务院大型央企投资管理委员会委员，某大型央企经济发展研究院执行院长

汪金敏：首届中国PPP项目金牌律师、中国工程索赔第一案首席代理律师

孙雁翎：中国对外承包工程商会行业专家 原中国路桥集团总公司高级工程师

马楠：住建部特聘专家、工程管理专业学科带头人

张永光：国内知名实战管理专家 京城十大培训师之一

路长全：著名营销战略与品牌运营专家，中国企业界的营销巨匠

实战高管

鲁贵卿：中南建设集团董事局主席、总裁，中国建筑第五工程局有限公司前任董事长

李承霖：现任职中交集团某综合甲设计院江西总包公司总经理，江苏省交通厅评标专家库评审专家

吴建金：原中国核工业华兴建设有限公司副总经理

毛晨阳：鲲鹏建设集团董事长

杜慧鹏：中电建建筑集团有限公司党委委员、副总经理、总经济师

解金辉：中铁十五局总法律顾问、首席合规官

谢建辉：中国建筑股份有限公司投资部副总经理

耿裕华：南通四建名誉董事长，达海控投集团董事局主席

王金泉：实战建筑装饰行业运营管理专家，金螳螂高级讲师

陈代华：北京城建集团有限责任公司董事长、党委书记

喻世功：中国十七冶集团有限公司董事长、党委书记

田卫国：中建五局董事长、党委书记

李鹏程：水利部南水北调工程管理局司长

招生对象

- ◆ 中国建筑业央企、国企党委书记、董事长、总裁及高管
- ◆ 房屋建筑及装饰、公路与桥梁工程、铁路工程、港口与航道工程、通信工程、水利水电工程、电力工程、矿山工程、市政公用及园林绿化工程、机电安装工程、化工石油、冶炼、环保、智能建筑等
民营建筑企业董事长、总裁、总经理
- ◆ 初入建筑业的新型企业董事长等

教务信息

- ◆ **学制：**1年，每月集中授课2天
- ◆ **学费：**人民币9.8万元/人（包括：报名费、学费、书本资料费、教学管理费、拓展培训费、证书费）
学习期间的住宿费、交通费及国内外考察交通、住宿费自理
- ◆ **地点：**北京
- ◆ **学习模式：**专家讲授、论坛峰会、翻转课堂、学员分享、闭门私董会、案例分析、专题研讨、专家问诊、企业观摩、项目观摩、国内外游学等



