

企业领导者财税管理与风险管控高级研修班

招生简章

【课程背景】

在初创期，企业的主要目标就是赚钱，但当企业发展到一定阶段后，领导者才意识到财务的重要性，一方面由于财务管理的薄弱直接影响了企业的快速发展；另一方面由于财务管理的不规范给领导者造成了安全隐患。因为对财务的不熟悉，导致整个企业管理环节是脱节的，所以给企业发展带来了困难→损失→风险。

企业领导者的财务困惑：财务报表看不懂，日常管理凭感觉；重大决策缺依据，依靠直觉拍脑袋；成本控制无手段，绩效考核难实施；现金管理无规划，资金断裂悔时晚；内控流程不规范，运营风险不可控；税务局找上门，浑然不知所以然；税负高难承受，问题不知如何解；财务乱象规范，没有团队做后援·····

《企业领导者财税管理与风险管控》从报表解读与财务分析、投融资管理与风险管控、成本控制与利润倍增、现金流管理与规划、税收筹划与风险管控、内控设计与风险管控、财务团队建设与管理、资本运作与风险管控八大维度展开，解决企业领导者面临的八大财务之痛：资本之惑、资金之惑、税务之惑、账务之惑、利润之惑、报表之惑、决策之惑、人才之惑。

【课程收益】

1. 看懂企业三张财务报表，并利用报表进行科学决策；
2. 掌握投融资决策评判指标，做好投融资风险的管控；
3. 掌握成本费用管控要点，实现企业利润的快速增长；
4. 掌握现金流管控要点，实现企业现金流的良性运转；
5. 掌握税收筹划的方法，实现合法节税的利益最大化；
6. 强化税务管理转型升级，依法纳税并控制纳税风险；
7. 建立健全内控管理体系，确保企业安全运营无风险；
8. 掌握企业资本运作模式，实现企业资本价值最大化。

【课程安排】

课程模块	课程目标	课程内容	课时计划
财务管理	利润倍增	财务报表解读与财务分析	2天
		投资融资管理与风险管控	
		成本费用管控与利润倍增	
		现金流的管理与现金规划	
税务规划	纳税有方	我国税收征管形势的研判	4天
		企业三大税收的纳税筹划	
		企业三大税收的风险管控	
		企业税收风险的管理策略	
内控设计	风险可控	资金管理内控设计与执行	2天
		资产管理内控设计与执行	
		成本管理内控设计与执行	
		合同管理内控设计与执行	
资本运作	现金为王	企业并购重组的资本运作	1天
		企业股权投资的资本运作	
		企业资产置换的资本运作	
		企业规划上市的资本运作	

【老师介绍】



於丙才 财税管理实战专家·财税培训金牌讲师

- ★ 北京大学研修班特约教授·燕园商学院首席财税导师
- ★ 国家高级理财规划师、中国注册会计师、中国注册税务师
- ★ 4年大型会计师事务所高级审计经理专业从业经验
- ★ 6年外资企业、上市公司、集团公司财务总监管理工作经历
- ★ 10年管理咨询、常年顾问、财税培训实战经验

【学制学费】

学 制：6个月（3次课，共计72课时，每次课程3天）

学 费：3.98万/人（本期校友特惠1.98万/2人）

（含培训费、学费、学习用品费、材料费，不含交通、食宿费用）

【招生对象】

企业管理者、财务总监、财务相关人员。

【报名流程】

审核：收到报名表审核通过后，发放《入学通知书》。

汇款：学员收到《入学通知书》后将学费汇至指定账号

报到：学员应按规定的的时间和地点准时报到。

学员报到时应持本人身份证复印件2份，两寸蓝底照片2张，学历证明复印件2份。

（注：有关规定开班前请详询招生老师，开班后不予退费，敬请谅解！）

解决【民企老板十大困惑】

01	作为一个老板你能看懂自己企业的财务报表吗？你能通过这些报表发现你企业存在的问题吗？每张报表背后都是一连串故事，有没有想过花几分钟学会怎么看懂财务报表？
02	你的企业有没有做两套账？你的两套账做的安全不安全？你企业的账如果税务局来查，经得住查吗？你知不知道大多数老板都是因为两套账被查出来而坐牢的？
03	你的税负率达到行业最低警戒值了吗？你是选择偷税，还是避税节税？为什么有人说老板一只脚已经踏在监狱？缺发票怎么办？能否买发票？回扣怎么办？分红和奖金不想交税怎么办？
04	是不是让亲戚来管财务？为什么亲戚管财务容易账务混乱？老板为什么总对财务不满意？财务人员容易去举报？你知道如何使财务人员老板越来越忠诚吗？
05	你的企业在什么情况下可能会出现资金链断裂？怎么样才能够四两拨千斤用最少的钱把企业做的更大？你的钱是否安全？没钱你怎么办？
06	你算没算过你做多少业务才能保本？你去年(或今年)总共赚了多少钱？你的利润是越来越少,还是在增长？你想多赚钱，想提升利润，你有什么办法？
07	如何用财务手段管控营销部门？用财务手段管控采购、生产、运营部门？为什么说老板只需要管一个部门——财务部门？为什么说没有财务支撑，绩效就落不了地？
08	你们家族财富怎么升值？有什么好的投资渠道？你的公司股权是怎么设计的？如果你要给高管股份,怎么设计才最安全？你们家的财富怎么传给下一代？
09	你们企业的存货跟账上的存货对不对得上？存货账实不符是企业的巨大财务风险，你怎么去消除这个风险？
10	你知道作为一个老板需要掌握哪 14 个关键财务指标？你企业的人均销售额、人均利润、人均工资各是多少？你觉得高吗？跟同行比怎么样？你企业的股东投资回报率是多少？民营企业投资回报率都应该在 50%以上，最少也不能低于 25%,你想没想过怎么提高投资回报率？如果能够让你的投资回报率提升 30%,只需要付出 3 天时间，你愿意做这个交换吗？

企业领导者财税管理与风险管控高级研修班

报名表

个 人 信 息	姓名		性别		身份证号	
	民族		籍贯		出生年月	
	专业		最高学历		工作单位	
	职务		职称		移动电话	
	通讯地址				电子邮箱	
工 作 单 位 情 况	单位名称				所属行业	
	职工人数		资产总额		单位网址	
	单位法人		联系电话		通讯地址	
	单位性质	<input type="checkbox"/> 国有及控股 <input type="checkbox"/> 股份有限 <input type="checkbox"/> 有限责任 <input type="checkbox"/> 集体 <input type="checkbox"/> 私营 <input type="checkbox"/> 合伙人 <input type="checkbox"/> 中外合资 <input type="checkbox"/> 外商独资 <input type="checkbox"/> 个体 <input type="checkbox"/> 事业				
您学习本课程的需求点						
教学组意见						
（注：如有退费，有关规定开班前请详询招生老师，开班后不予退费，敬请谅解！） 请参加培训人员认真填写此表（此表可复制）邮件致：						